

FORMEZ PA  
Centro servizi, assistenza, studi e formazione  
per l'ammodernamento delle P.A.

FORMEZPA  
Protocollo N. RM-I-0004738/14  
Data di Protocollo 21/05/2014



APPUNTO PER IL VICE DIRETTORE GENERALE

DOTT. SSA GAMMALDI  
DOTT.SSA SPAGNUOLO

DOTT. MENNONNA  
DOTT. SINISCALCHI

E p.c. AVV. DE VINCENTIS

Si trasmette, per il seguito di competenza, l'Atto Aggiuntivo sottoscritto il 28/04/2014 alla Convenzione del 23/03/2012 tra il Formez PA e la Regione Siciliana per la realizzazione del progetto: "Azioni di Sistema per la Capacità Istituzionale".

Si comunica altresì che l'originale dell'Atto Aggiuntivo è presso l'Ufficio Legale.

La Segreteria della  
Direzione Generale  


**ATTO AGGIUNTIVO**

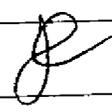
alla Convenzione tra Regione Siciliana, Dipartimento dell'Istruzione e Formazione Professionale e Formez PA, del 23 marzo 2012

**TRA**

La REGIONE SICILIANA- C.F. 800120000826 - (di seguito denominata "Regione"), con sede in Palermo, Viale Regione Siciliana, 33 rappresentata dall' Avv. Anna Rosa Corsello, nata a Cefalù (PA) il 05/07/1953 c.f. CRSNRS53L45C421T, in qualità di Dirigente Generale del Dipartimento Istruzione e Formazione professionale, domiciliata presso la sede del suddetto Dipartimento;

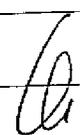
**E**

FORMEZ PA – Centro Servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento delle P.A. – C.F. 80048080636 – (di seguito denominato FORMEZ PA), P.I. 06416011002 con sede in Roma, Viale C. Marx, 15 -00137, rappresentato dal Presidente - dott. Carlo Flamment nato a Roma il 21/01/1955, c.f. FLMCRL55A21H501A, domiciliato per la carica presso la sede legale.



**PREMESSO**

- che in data 23 marzo 2012 è stata stipulata apposita convenzione tra la Regione Siciliana e Formez PA – Centro Servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento delle P.A., per la realizzazione del "Piano di attività 2012-2014, POR FSE 2007-2013 Regione Siciliana, Asse VII Capacità istituzionale";
- che Formez PA, in attuazione della citata convenzione, sta collaborando con la Regione nella realizzazione di attività rivolte a sviluppare gli interventi di Capacità Istituzionale previsti nell'asse VII del POR Sicilia FSE 2007-2013;



- che Formez PA, d'intesa con l'Amministrazione regionale, ha proceduto con la rimodulazione della progettazione esecutiva denominata "Azioni di sistema per la Capacità Istituzionale" – Asse VII – Capacità Istituzionale- Obiettivo Specifico P) "Rafforzare la capacità istituzionale e dei sistemi nell'implementazione delle politiche e dei programmi" del PO FSE 2007-2013 Regione Siciliana, di cui alla nota trasmessa con prot. RM-U-0010710/13 del 03/05/2013;

- che, con il presente atto, la Regione, in prosecuzione ed in connessione con le attività oggetto della Convenzione del 23 marzo 2012, intende continuare ad avvalersi del Formez PA per la realizzazione delle ulteriori attività, descritte nell'Allegato A, a seguito della richiesta dalla Regione Siciliana pervenuta con nota n. 33566 del 14 aprile 2014;

- che le risorse economiche necessarie per la realizzazione delle attività del Progetto sono a carico del P.O. Sicilia FSE 2007-2013

**TUTTO CIO' PREMESSO CHE COSTITUISCE PARTE INTEGRANTE E SOSTANZIALE DEL PRESENTE ATTO, SI STIPULA E SI CONVIENE QUANTO**

**SEGUE:**

**Art. 1 – Oggetto**

Con il presente Atto Aggiuntivo, la Regione affida a Formez PA, in prosecuzione ed in connessione con le attività della convenzione del 23 marzo 2012, l'attuazione delle ulteriori attività descritte nell'allegato tecnico integrativo che, unitamente al relativo piano finanziario, costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto.

**Art. 2 – Progettazione esecutiva**

Il Formez PA redigerà la progettazione esecutiva rimodulata integrandola con i temi e le

modalità indicate nell'allegato di cui all'art. 1. Il progetto esecutivo dovrà essere trasmesso

alla Regione Siciliana per la formale approvazione entro 20 gg. dalla stipula del presente

Atto aggiuntivo alla Convenzione del 23 marzo 2012.

La progettazione esecutiva sarà formalmente approvata dalla Regione Siciliana entro 15

giorni dalla ricezione della stessa. Qualora il progetto esecutivo presentato risultasse

inadeguato o insufficiente, o in ogni caso non corrisponda agli obiettivi della presente

convenzione, il Formez PA dovrà conformarsi alle indicazioni formulate dalla stessa

Regione entro 10 giorni dalla comunicazione delle stesse.

#### **Art. 3 - Durata**

Il presente Atto Aggiuntivo entra in vigore alla data di registrazione da parte della Corte dei

Conti regionale e le relative attività, saranno realizzate entro il 31 dicembre 2015.

#### **Art. 4 - Finanziamento e Rendicontazione**

La Regione erogherà a Formez PA, a copertura dei costi sostenuti per le ulteriori attività

oggetto del presente Atto aggiuntivo alla Convenzione del 23 marzo 2012, appositamente

documentati da Formez PA, un finanziamento pari ad € 2.000.000,00 (duemilioni/00) fuori

dal campo applicazione IVA in quanto attività istituzionale, così come articolato nel piano

finanziario contenuto nell'Allegato tecnico al presente atto.

L'importo sarà erogato nel modo seguente:

1. una prima tranche di pagamento pari al 30% dell'ammontare complessivo del

presente Atto aggiuntivo, dopo l'approvazione del progetto esecutivo, previa

presentazione di apposita nota di debito;

2. la restante parte ed il saldo finale vengono regolati secondo quanto previsto dalla

Convenzione del 23 marzo 2012.

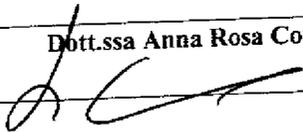
Art. 5 - Disposizioni finali

Per quanto non previsto nel presente atto aggiuntivo, si rinvia alle clausole e modalità definite dalla Convenzione sottoscritta in data 23 marzo 2012 tra la Regione e Formez PA, nonché alla normativa vigente in materia.

Palermo, il 17-04-2014

PER LA REGIONE SICILIANA

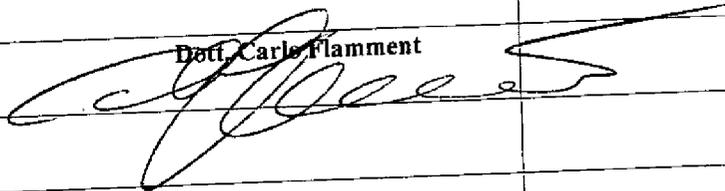
Dott.ssa Anna Rosa Corsello



Roma 28-04-2014

PER FORMEZ PA

Dott. Carlo Flamment





Unione europea  
Fondo sociale europeo



Regione Siciliana

Assessorato Regionale  
dell'Istruzione e della Formazione  
Professionale



fse  
Fondo Sociale Europeo



SICILIA  
FONDO SOCIALE EUROPEO

**Progetto**  
**AZIONI DI SISTEMA**  
**PER LA CAPACITA' ISTITUZIONALE**

*Allegato A*

Proposta tecnica integrativa  
alla Convenzione del 23 marzo 2012 stipulata  
tra Regione Siciliana e Formez PA

*POR FSE 2007- 2013 – Regione Siciliana*  
*Asse VII – Capacità Istituzionale*

**Formez<sub>PA</sub>**

SCHEMA ANAGRAFICA OPERAZIONE	
<b>Committente</b>	Regione Siciliana – Assessorato Regionale dell'Istruzione e della Formazione professionale Dipartimento Regionale dell'Istruzione e della Formazione Professionale
<b>Denominazione del Programma</b>	POR FSE 2007 – 2013 Regione Siciliana
<b>Asse</b>	VII - Capacità Istituzionale
<b>Obiettivo specifico</b>	P) Rafforzare la capacità istituzionale e dei sistemi nell'implementazione delle politiche e dei programmi
<b>Piano FormezPA</b>	2012, 2013, 2014, 2015
<b>Titolo del progetto</b>	Azioni di Sistema per la Capacità Istituzionale. Proposta tecnica integrativa della Convenzione stipulata il 23 marzo 2012.
<b>Destinatari del progetto</b>	Dipartimenti regionali Uffici Giudiziari Giudicanti di Catania
<b>Durata</b>	Il presente Atto aggiuntivo avrà scadenza il 31 dicembre 2015.
<b>Importo</b>	€ 2.000.000,00
<b>Referente di progetto di FormezPA</b>	Anna Gammaldi
<b>Referente interno per il Dipartimento Regionale dell'Istruzione e della Formazione Professionale</b>	Dirigente Generale ed Autorità di Gestione

## 1. PREMESSA

Con nota n. 33566 del 14 aprile 2014 la Regione Siciliana, Dipartimento dell'Istruzione e Formazione professionale, faceva pervenire a Fornez PA una richiesta di attività da realizzare a completamento ed in aggiunta alla Convenzione stipulata il 23 marzo 2012, nello specifico:

- a. la prosecuzione ed il potenziamento dei gruppi di lavoro impegnati a sostegno dell'AdG FSE, con riferimento ai gruppi operanti presso il Servizio gestione e presso il Servizio Monitoraggio/Controllo;
- b. la prosecuzione ed il potenziamento dei gruppi di lavoro già impegnati a sostegno dell'AdG FESR; ed in aggiunta, una azione da realizzare prevalentemente a livello territoriale con l'obiettivo di rafforzare la capacità attuativa degli Enti Locali beneficiari del PO FESR 2007 - 2013 con particolare riferimento all'Asse VI del Programma;
- c. il sostegno all'AdG FEP attraverso l'affiancamento in materia di rafforzamento della capacità di attuazione del P.O. FEP Sicilia 2007 - 2013 con particolare riferimento, nell'ottica di un'azione di governance dell'intero Programma, ad un intervento rivolto ai beneficiari al fine di accelerare la spesa complessiva.
- d. Il rafforzamento della capacità istituzionale degli uffici giudicanti di Catania.

La presente proposta, in appendice al progetto esecutivo, tiene conto quindi delle suddette richieste e costituisce una prima scheda tecnica di progetto la cui articolazione definitiva sarà trasmessa in seguito ad una rilevazione dei fabbisogni specifici di dettaglio da realizzare quanto prima presso i singoli beneficiari.

## 2. Linea Dipartimenti regionali

### Attività a sostegno delle AdG FSE, FESR e FEP

#### A. Metodologia

Coerentemente con quanto già sperimentato e strutturato durante tutto il periodo di attività fin qui realizzato, con riconoscimento, anche da parte dell'amministrazione, dell'efficacia degli interventi sin'ora effettuati, tutte le attività saranno realizzate prioritariamente attraverso le seguenti metodologie:

- metodologie formative di sistema quali Laboratori, percorsi di affiancamento *on the job* e *back office* localizzato. I laboratori rappresentano una attività formativa che ben si adatta all'esigenza di conciliazione con i tempi lavorativi dei destinatari. Inoltre, consente un apprendimento "circolare" in un *setting* in cui si formulano insieme analisi o soluzioni a problemi, a partire dalla valorizzazione delle conoscenze e delle esperienze dei partecipanti. Attraverso l'affiancamento/*Training on the job*, il trasferimento di competenze avviene in un rapporto *one-to-one* e può realizzarsi all'interno delle situazioni e dei contesti normali di lavoro. L'affiancamento può costituire, fra l'altro, una modalità formativa che privilegia il trasferimento delle "conoscenze tacite", quelle conoscenze che, in quanto difficilmente verbalizzabili o formalizzabili, si possono trasferire solo per "imitazione". Infine, l'attività di *back office* localizzato erogata presso le Amministrazioni destinatarie prende in considerazione tutto quanto attiene la predisposizione di documentazione, di

predisposti presso le Amministrazioni destinatarie. Si differenzia dall'attività di assistenza tecnica per l'approccio utilizzato dall'erogatore, mirato a facilitare l'apprendimento istituzionale e organizzativo degli attori coinvolti, tipico dell'azione di sistema.

#### **B. Il percorso di accompagnamento**

Le attività saranno finalizzate a supportare l'attuazione dei PO FSE, FESR e FEP 2007-2013, in particolare nelle fasi di gestione, monitoraggio e controllo.

#### **Attività a sostegno dell'AdG FSE**

##### **Obiettivi**

La finalità di tale ambito del progetto è il supporto all'attuazione del Programma Operativo Regionale FSE.

Obiettivo generale dell'intervento è il rafforzamento delle competenze degli uffici regionali coinvolti nei *processi di gestione, monitoraggio e controllo degli interventi a valere sul PO FSE*.

Gli Obiettivi specifici, in linea con quelli individuati nella Convenzione originale, attengono sempre al miglioramento della capacità operativa del personale regionale impegnato, nello specifico attraverso:

- a) il supporto in fase gestionale, di monitoraggio e controllo (desk) degli avvisi a valere sulle risorse FSE promanati dal Dipartimento;
- b) il supporto in fase gestionale dei procedimenti di chiusura amministrativo-contabile dei progetti relativi agli anni formativi precedenti che utilizzano il riferimento regolamentare del Vademecum FSE;
- c) l'affiancamento degli uffici nella definizione dell'iter giuridico-amministrativo del contenzioso e delle procedure esecutive.

##### **Attività**

La Cabina di regia del 27 marzo 2013 e successivamente la cabina di regia dell'8 aprile 2014 avevano già stabilito una rimodulazione in termini di attività e di budget su alcune Linee di progetto, in particolare stabilendo di incrementare le attività a sostegno dell'AdG FSE, concretizzatesi prevalentemente nella costituzione di Task Force in affiancamento agli uffici regionali facenti capo all'AdG FSE. Il potenziamento di tale attività che sarebbe arrivata a scadenza a luglio 2013, ne ha previsto quindi inizialmente l'estensione fino a luglio 2014 e successivamente fino dicembre 2014, con un ampliamento anche in termini di risorse a disposizione per l'attività di affiancamento.

Con questa ulteriore richiesta si determina un ulteriore potenziamento delle attività.

##### **Destinatari**

Destinatari degli interventi sono i dirigenti, funzionari, istruttori direttivi e collaboratori impegnati nei procedimenti relativi alla gestione, al monitoraggio e al controllo degli interventi formativi a valere sul PO FSE Sicilia 2007-2013.

### **Risultati**

I risultati attesi definiti in termini di rafforzamento delle competenze dei diversi attori coinvolti riguardano in via prioritaria:

- Il miglioramento della qualità e l'accelerazione della spesa da parte dell'Amministrazione;
- Lo sviluppo di competenze specialistiche e strategiche per la gestione e l'attuazione del PO FSE del comparto gestione attività formative;
- Il rafforzamento della capacità amministrativa in fasi critiche del processo attuativo, quali il monitoraggio ed i controlli.

### **Tempi**

Come già specificato in premessa questo ulteriore intervento assicura la copertura delle attività fino a dicembre 2015.

### **Attività a sostegno dell'AdG FESR**

Oltre alle attività già ampiamente avviate ed in corso di attuazione in affiancamento agli uffici monitoraggio e controllo di I livello (controlli di qualità e irregolarità), e all'attivazione di 11 help desk sul Sistema Informativo Caronte a supporto dei beneficiari del PO FESR 2007 - 2013 (enti locali facenti parte delle coalizioni territoriali, attuatori dell'asse VI del PO), l'AdG ha richiesto un ulteriore supporto, sempre nell'ambito dell'attuazione dell'Asse VI, da realizzare attraverso la presenza di task force territoriali dirette a fornire il supporto alle coalizioni territoriali (soggetto rappresentante, RUP) con la funzione di "spingere" per velocizzare la realizzazione delle opere attraverso l'individuazione e la rimozione delle eventuali criticità.

### **Obiettivi**

La finalità di tale intervento si propone di supportare l'AdG FESR nella chiusura del periodo programmatorio 2007-2013 e nell'avvio di quello successivo 2014-2020, attraverso un contributo volto a supportare:

- Il rafforzamento delle azioni di assistenza agli EELL nella fase attuativa e rendicontativa dei progetti affidati;
- Il rafforzamento delle azioni a supporto dell'AdG con riferimento alle problematiche derivanti dalla chiusura della attuale programmazione;
- Il supporto volto a favorire la condivisione con i diversi attori coinvolti (Dipartimenti regionali, EE.LL, etc) delle azioni da avviare per la programmazione 2014-2020.

### **Attività**

Le attività saranno finalizzate a supportare l'attuazione del PO FESR 2007-2013 e la nuova programmazione 2014-2020, attraverso percorsi di accompagnamento ed affiancamento per la messa a sistema delle iniziative adottate dall'AdG sul monitoraggio, sulla qualità dei controlli sulla spesa comunitaria, sulla gestione delle irregolarità, sulle attività di partenariato.

### **Risultati**

I risultati attesi definiti in termini di rafforzamento delle competenze dei diversi attori coinvolti riguardano in via prioritaria:

- Il miglioramento della capacità amministrativa;
- il miglioramento della qualità nei sistemi di gestione, controllo e monitoraggio;

- lo sviluppo di competenze specialistiche e strategiche per la gestione e l'attuazione del PO FESR.

#### **Destinatari**

Dirigenti e funzionari dei Dipartimenti coinvolti nella gestione dei Programmi a cofinanziamento FESR (Dipartimento Programmazione, Dipartimento Territorio e Ambiente, Beni Culturali, Pianificazione strategica, etc), enti locali beneficiari del PO FESR 2007 - 2013 attuatori di operazioni a valere sull'asse VI del Programma.

#### **Tempi**

Anche per questo ulteriore intervento si assicura la copertura delle attività fino a dicembre 2015.

#### **Attività a sostegno dell'AdG FEP**

L'AdG FEP ha fatto richiesta di un'attività di affiancamento in materia di rafforzamento della capacità di attuazione del P.O. FEP Sicilia 2007 - 2013 con particolare riferimento, nell'ottica di un'azione di governance dell'intero Programma, ad un intervento rivolto ai beneficiari al fine di accelerare la spesa complessiva.

#### **Obiettivi**

La finalità di tale intervento si propone di supportare l'AdG FEP nella chiusura del periodo programmatorio 2007-2013 e nell'avvio di quello successivo 2014-2020, attraverso un contributo volto a:

- affiancare le risorse professionali regionali dell'AdG attraverso la produzione di materiale tecnico di approfondimento, l'aggiornamento della manualistica e la sistematizzazione delle modalità di interlocuzione tra i diversi uffici responsabili della materia all'interno della stessa Autorità;
- supportare i beneficiari con particolare riferimento alle attività di monitoraggio del sistema SIPA (sistema operativo pesca e acquacoltura).

#### **Attività**

L'attività sarà centrata sul supporto al monitoraggio e controllo dell'avanzamento procedurale, fisico e finanziario del Programma Operativo FEP 2007 - 2013 e della conseguente reportistica di riferimento finalizzata alla diffusione dei dati relativi all'avanzamento della spesa. In particolare si dovrà contribuire alla realizzazione dell'attività a supporto alla Regione Siciliana in materia di rafforzamento della capacità di attuazione del P.O. FEP Sicilia 2007 - 2013, nell'ottica di un'azione di supporto alla governance dell'intero Programma, finalizzata tra l'altro a facilitare l'accelerazione della spesa complessiva. L'intervento finalizzato alla chiusura efficace attraverso l'avanzamento della spesa focalizzando le azioni previste a favore dei beneficiari con particolare riferimento alle tematiche della pesca secondo quanto previsto dal bando di attuazione della Misura 4,1 del PO FEP. In particolare, l'attività di affiancamento è finalizzata alla gestione finanziaria, rendicontazione, monitoraggio della misura, caricamento dati e validazione al SIPA (sistema operativo pesca e acquacoltura), generazione codici CUP e mandati informatici al SIC. L'attività potrà, inoltre, essere realizzata mediante incontri di lavoro a livello regionale e territoriale e attraverso la produzione di materiale tecnico di approfondimento.



### **Risultati**

I risultati attesi definiti in termini di rafforzamento delle competenze dei diversi attori coinvolti riguardano in via prioritaria:

- Il miglioramento della capacità amministrativa;
- il miglioramento della qualità nei sistemi di gestione, controllo e monitoraggio;
- lo sviluppo di competenze specialistiche e strategiche per la gestione e l'attuazione del PO FEP.

### **Destinatari**

Dirigenti, funzionari del Dipartimento Pesca e beneficiari coinvolti nell'attuazione del Programma FEP 2007 – 2013.

### **Tempi**

Anche per questo ulteriore intervento si assicura la copertura delle attività fino a dicembre 2015.

### **3. Linea Uffici Giudiziari Giudicanti di Catania**

Sempre con la nota prot. 33566 del 14 aprile 2014 l'Amministrazione ha fatto richiesta a Formez PA di un intervento rivolto agli Uffici Giudiziari Giudicanti di Catania con l'obiettivo di rafforzarne la capacità istituzionale e in tal senso ha fornito alcune prime indicazioni di massima circa le attività da prevedere, nello specifico:

- Analisi e riorganizzazione degli Uffici Giudiziari al fine di migliorarne l'efficienza operativa e l'efficacia delle prestazioni rivolte agli utenti interni ed esterni;
- Realizzazione di uno Sportello unico – Front Office;
- Attivazione di network al fine di consentire lo scambio e l'acquisizione di buone pratiche;
- Elaborazione della Carta dei servizi e del Bilancio Sociale;
- Comunicazione con la cittadinanza e comunicazione istituzionale.

Per la descrizione di dettaglio delle singole attività sopra indicate si rimanda alla progettazione esecutiva dell'intervento.

L'importo complessivo previsto per la realizzazione delle attività previste nella presente proposta di scheda tecnica è pari a 2 MEURO.

L'articolazione dei costi per singola linea di attività verrà fornita in sede di predisposizione del Piano esecutivo, che conterrà anche la rimodulazione complessiva di tutte le Linee previste nella Convenzione originaria, anche alla luce delle richieste formulate dalla regione nella nota del 26 marzo 2014 prot.27437 e di quanto emerso nella Cabina di regia dell'8 aprile u.s.