

Anagrafica del progetto

RA	13050 RO 41
Titolo	Progetto Tematico Settoriale per lo Sviluppo delle Competenze nell'ambito delle attività di Monitoraggio del PO del FSE - Costituzione di un PRESIDIO DI AFFIANCAMENTO PERMANENTE E CONTINUO
Piano strategico	PIANO TRIENNALE 2011-2013
Priorità strategica	3 - Razionalizzazione dei Costi e Miglioramento Organizzativo
Convenzione	Convenzione tra la Regione Calabria ed il Formez PA per la realizzazione del "Progetto Tematico Settoriale per lo Sviluppo delle Competenze nell'ambito delle attività di Monitoraggio del PO del FSE" - Costituzione di un presidio di affiancamento permanente e continuo
Committente	Regione Calabria
Programma di riferimento	FSE
Obiettivo del programma di riferimento	
Responsabile del progetto	Negri, Angelo
Sede	Roma
Area organizzativa	Area organizzativa non inserita
Data inizio	20/09/2013
Data fine	30/06/2015
Budget	381.000,00
Obiettivo generale	Uniformare le procedure amministrative connesse alle fasi di monitoraggio. Fornire all'AdG informazioni incisive ed efficaci sull'andamento del PO, migliorando la governance della spesa pubblica. Si rende, quindi, necessario uno specifico intervento finalizzato ad elevare la capacità istituzionale della Regione, attraverso la costruzione di un nuovo sistema di competenze all'interno dell'amministrazione regionale e nei soggetti istituzionali locali che operano sui territori e, più in particolare, a fornire un supporto operativo per la realizzazione delle attività di monitoraggio.

Caratteristiche

Aree geografiche

Descrizione	Incidenza %
Calabria	100

Tipologia amministrazioni destinatarie

Descrizione	Incidenza %
Regione	100

Tipologia committenti

Descrizione	Incidenza %
Regioni	100

Macro attività

Descrizione	Incidenza %
Divulgazione e Diffusione	5
Assistenza tecnica	45
Altro	50

Attività

Fase	Preparazione				
Codice attività	P1				
Titolo	Preparazione				
Descrizione	In questa fase si procederà all'elaborazione della pianificazione volta alla realizzazione della progettazione condivisa delle attività, definizione degli obiettivi e dei risultati attesi.				
Data inizio	20/09/2013		Data fine	31/12/2013	
Giornate risorse interne	Senior	Junior	Giornate risorse esterne	Senior	Junior
	25	70		0	0
Modalità attuative	<p>- Predisposizione della programmazione di dettaglio, con l'indicazione degli obiettivi, delle modalità di realizzazione, degli output di ciascuna attività, tempi, impegni finanziari e approcci metodologici;- Disegno delle attività operative da mettere in atto e determinazione delle azioni di miglioramento da realizzare in corso d'opera; creazione della scheda di rilevazione delle competenze, abilità da sottoporre ai dipendenti regionali coinvolti nel progetto. - Programmazione degli incontri per la compilazione del piano di programmazione delle attività da realizzare e per la ripartizione dei compiti all'interno del gruppo di lavoro, definizione dei risultati attesi, del target delle risorse umane su cui intervenire, squadernamento degli approcci metodologici ed elaborazione del crono-programma.</p>				
Risultati	Progettazione esecutiva Scheda rilevazione competente/abilità Schema operativo delle attività sul campo (Obiettivi, attività operative, etc.) Incontri periodici fase				
Tipologia di Attività	Altro				
Milestone	Descrizione				Data
	Pianificazione attività				01/10/2013
Destinatari finali	Descrizione				Numero
	Funzionari della PA Centrale				10
Indicatori	Descrizione	Numero	Giorni/Ore	Partecipanti	
	Incontri di lavoro	10	0 GG	3	

Fase	Realizzazione				
Codice attività	R2				
Titolo	REALIZZAZIONE				
Descrizione	In questa fase saranno messe in campo le azioni per raggiungere gli obiettivi attraverso la predisposizione e definizione dei percorsi di affiancamento e aggiornamento delle competenze, capacità tecniche in materia di monitoraggio, attività di accompagnamento on the job. Inoltre si provvederà all'istituzione e messa in funzione di un "Laboratorio di presidio di affiancamento permanente e continuo" per lo sviluppo delle competenze e lo scambio delle esperienze in materia di monitoraggio.				
Data inizio	02/01/2014		Data fine	30/06/2015	
Giornate risorse interne	Senior	Junior	Giornate risorse esterne	Senior	Junior
	80	150		150	320
Modalità attuative	<ul style="list-style-type: none"> - Individuazione della tipologia e del numero esatto dei funzionari/operatori; - Valutazione delle competenze tecniche e delle abilità possedute dai funzionari-operatori (per la valutazione del gap formativo) dedicati ai sistemi di monitoraggio; - Definizione dei percorsi didattici e di affiancamento delle relative modalità di impatto e di esecuzione, dei tempi di intervento (analisi dei fabbisogni formativi, modalità d'erogazione, di feedback e di rinforzo); - Attivazione dei tavoli tecnici di formazione, dibattimentali e di scambio di esperienze, attuazione di workshop specialistici, Attivazione delle azioni di affiancamento gomito-gomito; Elaborazione e somministrazione di informazione formazione in team e one-to-one; - Realizzazione del piano ed elaborazione di istruzioni per la definizione del sistema organizzativo e di funzionamento del "laboratorio continuo"; - Predisposizione (linee guida) e trasferimento delle indicazioni procedurali per lo sviluppo delle attività precipue al gruppo di lavoro e agli esperti e professionisti; - Istituzione e messa in funzionamento del laboratorio per la realizzazione delle attività di monitoraggio operativo (analisi, valutazione documentale, compilazione dei report, etc.); - Attivazione di tavoli tematici tavoli e incontri tematici. 				
Risultati	<p>Schede valutazione delle competenze precedentemente rilevate Piano formativo/affiancamento e relativa attuazione Attivazione e moderazione Tavoli tecnici specialistici Workshop interni Azioni di affiancamento e informazione breve in team/one to one Check-list valutazione apprendimento Piano organizzativo e di funzionamento del laboratorio continuo Attivazione del "laboratorio di presidio continuo" Tavoli e incontri tematici Periodo di funzionamento del laboratorio Piano di miglioramento</p>				

Tipologia di Attività	Assistenza Tecnica Affiancamento consulenziale Laboratori			
Milestone	Descrizione Predisposizione e definizione dei percorsi di affiancamento e aggiornamento delle competenze, capacità tecniche in materia di monitoraggio, attività di accompagnamento on the job Istituzione e messa in funzione di un “Laboratorio di presidio di affiancamento permanente e continuo” per lo sviluppo delle competenze e lo scambio delle esperienze in materia di monitoraggio	Data 02/01/2014 02/01/2014		
Destinatari finali	Descrizione Funzionari della PA Centrale	Numero 10		
Indicatori	Descrizione Assistenza tecnica Laboratori Workshop e Focus	Numero 0 1 2	Giorni/Ore 700 GG 0 GG 0 GG	Partecipanti 10 10 10

Fase	Diffusione/Comunicazione				
Codice attività	V3				
Titolo	VALUTAZIONE E DIFFUSIONE				
Descrizione	In questa fase si provvederà alla verifica, valutazione e diffusione dei risultati del progetto a vantaggio dell'Amministrazione regionale e degli attori coinvolti.				
Data inizio	02/02/2014		Data fine	30/06/2015	
Giornate risorse interne	Senior	Junior	Giornate risorse esterne	Senior	Junior
	8	27		12	63
Modalità attuative	<p>- Azioni di controllo e verifica in itinere dello stato di attuazione del progetto attraverso l'analisi degli indicatori; individuazione e risoluzione delle criticità; interventi per eventuali necessità di riprogrammazione; valutazione nella fase conclusiva, con i diversi soggetti a vario titolo coinvolti, dell'efficace conseguimento degli obiettivi definiti in fase di progettazione delle singole attività. - Raccolta e rielaborazione dei materiali prodotti finalizzata al rafforzamento degli elementi innovativi introdotti attraverso le attività progettuali; diffusione delle linee procedurali prodotte, della documentazione, etc. attraverso la realizzazione di un evento finale: seminario interno allargato.- Chiusura del progetto, mediante la restituzione dei documenti aggiornati, delle linee guida procedurali, etc., dei piani aggiornati, dei riscontri didattici o comunque informativi, formativi, delle schede di apprendimento e delle azioni di implementazione, etc.; rendicontazione progettuale.</p>				
Risultati	Schede di valutazione andamenti Documentazione prodotta (fascicolo) Seminario finale				
Tipologia di Attività	Assistenza Tecnica Diffusione/Workshop				
Milestone	Descrizione				Data
	Elaborazione schede valutazione				02/02/2014
	Workshop				02/03/2015
Destinatari finali	Descrizione				Numero
	Funzionari della PA Centrale				10
Indicatori	Descrizione	Numero	Giorni/Ore	Partecipanti	
	Note tecniche e Rapporti	1	0 GG	0	
	Materiale divulgativo	12	0 GG	0	

Fase	Direzione e Coordinamento				
Codice attività	C4				
Titolo	COORDINAMENTO E ASSISTENZA TECNICA				
Descrizione	Attraverso l'espletamento di tale attività si garantirà il necessario coordinamento e assistenza per la realizzazione del progetto e il raggiungimento degli obiettivi previsti.				
Data inizio	20/09/2013		Data fine	30/06/2015	
Giornate risorse interne	Senior	Junior	Giornate risorse esterne	Senior	Junior
	280	0		0	0
Modalità attuative	- Individuazione partecipata e progettazione esecutiva condivisa- Elaborazione della pianificazione volta alla realizzazione della progettazione condivisa delle attività, con la definizione degli obiettivi e dei risultati attesi;- Supervisione e controllo dell'andamento delle attività;- Individuazione di eventuali aggiustamenti e su proposta dell'Amministrazione definizione di eventuali percorsi alternativi di sviluppo delle attività progettuali.				
Risultati	- Efficace ed efficiente attuazione del progetto esecutivo;- Raggiungimento dei target prefissati.				
Tipologia di Attività	Direzione e Coordinamento				
Milestone	Descrizione				Data
	PIANIFICAZIONE ATTIVITA'				20/09/2013
Destinatari finali	Descrizione				Numero
	Funzionari della PA Centrale				10
Indicatori	Descrizione	Numero	Giorni/Ore	Partecipanti	
	Assistenza tecnica	0	280 GG	12	